

Facts and Figures

Wer macht mit?



Was kostet es?



In der Pilotphase ist das Zertifikat für Studierende der beteiligten Hochschulen kostenlos

Wie bereite ich mich vor?



Die Vorbereitung erfolgt in Abstimmung mit den betreuenden PrüferInnen an den beteiligten Hochschulen

Wer ist die Zielgruppe?



Studierende mit fundierten Qualifikationen im modernen Projektmanagement

Wie sieht die Prüfung aus?



50 Multiple-Choice Fragen
60 Minuten Dauer
25 Punkte zum Bestehen notwendig

Was habe ich davon?



Eines der derzeit modernsten und umfassendsten Zertifikate über traditionelles, agiles und hybrides PM



Prüfer

Prof. Dr. Holger Timinger
holger.timinger@haw-landshut.de

Prof. Dr. Matthias Vieth
matthias.vieth@h-da.de

Prof. Dr. Harald Wehnes
wehnes@informatik.uni-wuerzburg.de



Hochschulzertifikat
Modernes
Projektmanagement

Hochschulübergreifender
Qualifikationsnachweis im
Projektmanagement

Motivation



Studierende und AbsolventInnen erhalten einen standardisierten, hochschulübergreifenden **Qualifikationsnachweis** für erworbene Kompetenzen im Bereich des **modernen Projektmanagements** unter Einbeziehung traditioneller, agiler und hybrider Vorgehensmodelle.

Aufbau

Das **Hochschulzertifikat Modernes Projektmanagement** besteht aus 3 Stufen: Bereits in der Einstiegsstufe **Foundation** müssen TeilnehmerInnen Kompetenzen im traditionellen, agilen und hybriden Projektmanagement nachweisen. Damit weisen ZertifikatsinhaberInnen deutlich umfangreichere Qualifikationen als in anderen Einstiegszertifikaten nach. In der Stufe **Professional** weisen TeilnehmerInnen zusätzlich praktische Fertigkeiten nach. Die Stufe **Excellence** ist ZertifikatsinhaberInnen mit herausragenden Ergebnissen vorbehalten.



Klausur Foundation Level

Standards und Normen

DIN 69901 und ISO 21500
Individual Competence Baseline 4.0
PMBoK und PRINCE 2
Agiles Manifest, Scrum Guide etc.
Reifegradmodelle CMMI, PMMM etc.

Vorgehensmodelle

Wasserfallmodell und V-Modell
Stage-Gate / Quality Gate
Simultaneous Engineering
Spiralmodell
Agile Vorgehensmodelle

Traditionelles Projektmanagement

Projektarten, -steckbrief und Project Canvas
Projekt Kick-off und Start-Workshop
Magisches Dreieck, Zieldefinition und SMART
Anforderungsmanagement, Lasten- / Pflichtenheft
Projektorga (Organigramm, AKV/RACI, Eskalation)
Rollen im Projekt, Lenkungsausschuss, PMO, PO
Phasenplan, Meilensteinplan
Projektstrukturplan und Arbeitspakete
Aufwandsschätzung
Parkinsonsches Gesetz und Studentensyndrom
Contingency und Management Reserve
Ablauf-/Terminplanung (Netzplan, Gantt)
Critical Chain Project Management
Ressourcen-/Kostenplan mit Kostengang/-summe
Meilenstein- und Kostentrendanalyse
Fertigungsgradbestimmung mit Prozent-Start/Ende, Proportionalitäten, Statusschritten, Schätzung ...
Earned Value Analyse (englische Begriffe)
Kosten- und Terminentwicklungsindex
Lineare und additive Prognose
Steuerungsmaßnahmen
Projektabnahme und Nachkalkulation
Lessons Learned, Infrastruktur u. Organisation auflösen
Kontinuierliche Aufgaben, wie Risiko-, Stakeholder-, Qualitäts-, Vertrags-, Nachforderungs-, Konfigurations- u. Änderungs- und Dokumentenmanagement, Berichtswesen

Führung

Teamzusammenstellung
Rollenmodell nach Belbin
Teamentwicklung nach Tuckman
Johari-Fenster
Konfliktmanagement
Unterschied Konflikt und Krise
Führung, Führungsmodelle und Führungsstile
Laterale Führung
Arten von Macht
Kommunikation inkl. Sender-Empfänger-Modell
Kommunikationsquadrat/4-Ohren-Modell
Feedback-Regeln
Motivation

Agiles Projektmanagement

Agiles Manifest, Agile Werte und Prinzipien
Agiler Mindset
Besonderheiten agilen Planens und Steuerns
Scrum Rollen, Artefakte und Events/Aktivitäten
User Story, Epic, Story Points, Velocity
Planning Poker
Agile Skalierung (LeSS, Nexus, SAFe etc.)
Kanban Prinzipien, Praktiken und Metriken
Gestaltungsmöglichkeiten des Kanbanboards
Berichtswesen agiler Projekte inkl. Burndown Charts ...
Lean Prinzipien und Engpassstheorie
Design Thinking
DevOps
Extreme Programming und Crystal

Hybrides Projektmanagement

Einflussfaktoren für die Wahl eines Vorgehensmodells
Tailoring hybrider Vorgehensmodelle (Boehm/Turner und andere)
Stacey Matrix, Cynefin-Framework, HyProMM
Parallele, sequenzielle und integrierte hybride Modelle
ScrumBan
Wasser-Scrum-Fall, V-Scrum etc.

Bericht Professional Level

Voraussetzungen

Erwerb Foundation Level
Anmeldung zu Professional Level vor Abgabe des Berichts

Bericht

Mindestens 20 Seiten Umfang, Bewertung mit Note 2,0 oder besser
Bericht dient als Kompetenznachweis für Anwendung des Projektmanagements in der Praxis
Inhalt des Berichts:
Der Bericht kann entweder ein ausgewähltes Thema des Projektmanagements tiefgehend behandelnd die Anwendung in der Praxis belegen, oder das Projektmanagement für ein reales Praxisprojekt erläutern.
In jedem Fall schließt der Bericht eine kritische Reflexion des Themas ein.
Der Professional Level kann bei Nichtbestehen einmalig mit einem neuen Projekt wiederholt werden.

Antrag auf Zertifizierung

Angaben zur Zertifizierung

Zertifizierungsdatum: _____ Zertifizierungsort: _____

PrüferIn: _____ Zertifizierungs-Level: Foundation
 Professional
 Excellence

Angaben zur Person

Titel: _____

Vorname: _____ Nachname: _____

Geburtstag: _____ Geburtsort: _____

Hochschul-E-Mail-Adresse: _____

Hochschule: _____ Semester: _____

Studiengang: _____ Bachelor
 Master

Belegte Module mit Bezug zum Projektmanagement

Modul:	PrüferIn:	bestanden	Bewertung ausstehend	nicht bestanden
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass ich zum Zeitpunkt der Durchführung der Zertifikatsprüfung an einer der am Hochschulzertifikat Modernes Projektmanagement teilnehmenden Hochschulen immatrikuliert bin und dass die oben gemachten Angaben korrekt sind. Während der Zertifizierungsprüfung werde ich mich durch einen gültigen Studierendenausweis / Immatrikulationsbescheinigung inkl. Lichtbildausweis ausweisen.
Mir ist bekannt, dass der Rechtsweg ausgeschlossen ist.

Die erfassten personenbezogenen Daten und das Prüfungsergebnis werden ausschließlich durch die beteiligten Prüfenden gespeichert. Die Speicherung erfolgt zur ordnungsgemäßen Durchführung der Prüfung und zur späteren Ausstellung des Zertifikats. Zur Durchführung der Prüfung wird ein Account mit Namen und E-Mail-Adresse auf <http://moodle.hs-zert.info> angelegt und nach der Prüfung wieder gelöscht. Darüber hinaus werden keine personenbezogenen Daten veröffentlicht und an Dritte weitergegeben. Eine Löschung der Daten kann beim Prüfenden beantragt werden. Ein Antrag auf Löschung der Daten vor Durchführung der Prüfung und Zertifikatsausstellung führt zum Ausschluss der Prüfung bzw. zur Nichtausstellung des Zertifikats. Ein Antrag auf Löschung der Daten nach Zertifikatsausstellung führt zum Ausschluss von späteren Höherzertifizierungen. Die Datenerhebung erfolgt gemäß dem für die das Zertifikat ausstellende Hochschule (Verantwortlicher) einschlägigen Landesdatenschutzrecht. Die von der jeweiligen Hochschule zum Studienbetrieb gemäß Art. 13 Datenschutzgrundverordnung (DSGVO) gegebenen Informationen (z.B. zu Rechten und Beschwerden) sind auch für dieses Zertifikat maßgeblich.



Ort, Datum

Unterschrift AntragstellerIn