

# Hochschulzertifikat Modernes Projektmanagement

Stand 28.07.2020

**Hochschulübergreifender Qualifikationsnachweis im Projektmanagement**

Prof. Dr. Holger Timinger

Prof. Dr. Matthias Vieth

Prof. Dr. Harald Wehnes



**h\_da**

HOCHSCHULE DARMSTADT  
UNIVERSITY OF APPLIED SCIENCES

# Motivation



*Studierende und AbsolventInnen sollen einen qualitativ hochwertigen, hochschulübergreifenden **Qualifikationsnachweis** für erworbene Kompetenzen im Bereich des **modernen Projektmanagements** unter Einbeziehung traditioneller, agiler und hybrider Vorgehensmodelle erhalten.*

# Aufbau

Plan

## Excellence Level

Zielgruppe: Studierende mit Professional Zertifikat und herausragenden Ergebnissen  
Prüfung: Planspiel / Fallstudie / Assessment

Plan

## Professional Level

Zielgruppe: Studierende mit Foundation Zertifikat und zusätzlich praktischen Erfahrungen  
Prüfung: Projekterfahrungsbericht

Pilot

## Foundation Level

Zielgruppe: Studierende mit fundierten Qualifikationen im traditionellen, agilen und hybriden Projektmanagement  
Prüfung: Überwiegend Multiple-Choice Klausur

# Facts and Figures

## Wer macht mit?



## Wer ist die Zielgruppe?

Studierende mit fundierten Qualifikationen in modernem Projektmanagement

## Was kostet es?

In der Pilotphase ist das Zertifikat für die Studierenden der beteiligten Hochschulen kostenlos

## Wie bereite ich mich vor?

Die Vorbereitung erfolgt im Rahmen der regulären Lehrveranstaltung und ggfls. zusätzlichen Vorbereitungsseminaren; dort werden auch Literaturempfehlungen und eine Musterklausur besprochen

Hochschulzertifikat Modernes Projektmanagement

## Wie sieht die Prüfung aus?

- 50 multiple-choice Fragen
- 60 Minuten Dauer
- 25 Punkte zum Bestehen notwendig

## Was habe ich davon?

- Qualifikationsnachweis über umfangreiche Kompetenzen im modernen Projektmanagement
- Nachweis von Kompetenzen im traditionellen, agilen und hybridem Projektmanagement

# Inhalte Stufe 1 Foundation

### Standards und Normen im Projektmanagement

- DIN 69901 und ISO 21500
- Individual Competence Baseline 4.0
- PMBoK und PRINCE 2
- Agiles Manifest
- Scrum Guide
- Reifegradmodelle CMMI, PMMM etc.

1 Frage\*)

### Vorgehensmodelle für Projektmanagement

- Wasserfallmodell
- V-Modell
- Stage-Gate / Quality Gate
- Simultaneous Engineering
- Spiralmodell
- Agile Vorgehensmodelle

3 Fragen\*)

### Führung

- Teamzusammenstellung
- Rollenmodell nach Belbin
- Teamentwicklung nach Tuckman
- Johari-Fenster
- Konfliktmanagement
- Unterschied Konflikt und Krise
- Führung, Führungsmodelle und Führungsstile
- Laterale Führung, Arten von Macht
- Kommunikation inkl. Sender-Empfänger-Modell, Kommunikationsquadrat/4-Ohren-Modell
- Feedback-Regeln
- Motivation

5 Fragen\*)

### Traditionelles Projektmanagement

- Projektarten, Projektsteckbrief und Project Canvas
- Projekt Kick-off und Projektstart-Workshop
- Magisches Dreieck, Zieldefinition und SMART
- Anforderungsmanagement, Lasten- und Pflichtenheft
- Projektorganisation, Organigramm, AKV/RACI, Eskalation
- Rollen im Projekt, Lenkungsausschuss, PMO, PO
- Phasenplan, Meilensteinplan
- Projektstrukturplan und Arbeitspakete
- Aufwandsschätzung (Experten, Analogien, Dreipunkt, parametergestützt, Funktionspunkte)
- Parkinsonsches Gesetz, Studentensyndrom
- Contingency und Management Reserve
- Ablauf- und Terminplanung inkl. Netzplan und Balkenplan sowie Critical Chain Project Management
- Ressourcen-/Kostenplan mit Kostengang/Kostensumme
- Meilenstein- und Kostentrendanalyse
- Fertigstellungsgradbestimmung mit Prozent-Start/Ende, Primär-, Sekundär- und Zeitproportionalitäten, Statusschritten, Restaufwand- und Expertenschätzung
- Earned Value Analyse (englische Begriffe)
- Kosten- und Terminentwicklungsindex
- Lineare und additive Prognosen
- Steuerungsmaßnahmen inkl. Ressourcen verändern etc.
- Projektabschluss/-evaluation und Nachkalkulation
- Lessons Learned, Infrastruktur und Organisation auflösen
- Kontinuierliche Aufgaben des Projektmanagements, darunter Risikomanagement, Stakeholdermanagement, Qualitätsmanagement, Berichtswesen, Vertrags- und Nachforderungsmanagement, Konfigurationsmanagement, Änderungsmanagement, Dokumentenmanagement

16 Fragen\*)

### Agiles Projektmanagement

- Agiles Manifest, agile Werte und Prinzipien, agiler Mindset
- Besonderheiten agilen Planens und Steuerns
- Scrum Rollen, Artefakte und Events/Aktivitäten
- User Story, Epic, Story Points, Velocity
- Planning Poker
- Agile Skalierung (LeSS, Nexus, SAFe etc.)
- Kanban (Prinzipien, Praktiken und Metriken)
- Gestaltungsmöglichkeiten des Kanbanboards
- Berichtswesen agiler Projekte inkl. Burndown Charts etc.
- Lean Prinzipien und Engpassstheorie
- Design Thinking
- DevOps
- Extreme Programming und Crystal

16 Fragen\*)

### Hybrides Projektmanagement

- Einflussfaktoren für die Wahl eines Vorgehensmodells
- Tailoring hybrider Vorgehensmodelle (Boehm/Turner und andere)
- Stacey Matrix
- Cynefin - Framework
- HyProMM
- Parallele, sequenzielle und integrierte hybride Modelle
- ScrumBan
- Wasser-Scrum-Fall
- V-Scrum
- etc.

9 Fragen\*)

# Bericht Stufe 2 Professional

- **Voraussetzung** für die Teilnahme an der Stufe 2 Professional ist der vorherige Erwerb der Stufe 1 Foundation
- Die **Prüfung** in Stufe 2 Professional besteht aus einem mindestens **20 Seiten** umfassenden **Bericht**.
- Der Bericht muss vom Prüfer an der jeweiligen Hochschule mindestens mit der **Note 2,0** oder besser bewertet worden sein.
- Der Bericht liefert den **Nachweis**, dass die/der Autor/in modernes Projektmanagement in der **Praxis anwenden** kann.
- **Inhalt des Berichts:**
  - Der Bericht kann entweder ein **ausgewähltes Thema des Projektmanagements tiefgehend** behandeln und die **Anwendung in der Praxis belegen**, oder
  - das **Projektmanagement** für ein **reales Praxisprojekt** erläutern.
  - In jedem Fall schließt der Bericht eine **kritische Reflexion** des Themas ein.
- Die **Anmeldung** zur Stufe 2 Professional muss **vor Abgabe des Berichts** erfolgen,
- eine **einmalige Wiederholung** bei Nichtbestehen mit einem neuen Bericht zu einem neuen Projekt ist **möglich**.

# Das Zertifikat

Darmstadt / Landshut / Würzburg 06. Mai 2020

---

## HOCHSCHUL-ZERTIFIKAT

„MODERNES PROJEKTMANAGEMENT“  
FOUNDATION LEVEL

---

**Herr Martin Mustermann**  
geboren am 10.10.2010 in Musterstadt

hat in der hochschulübergreifenden Prüfung fundierte Kompetenzen im agilen,  
hybriden und traditionellen Projektmanagement\* erfolgreich nachgewiesen.

Prof. Dr. Matthias Vieth  
Hochschule Darmstadt



Prof. Dr. Holger Timinger  
Hochschule Landshut



Prof. Dr. Harald Wehnes  
Universität Würzburg



\*) Die Prüfungsschwerpunkte sind auf der Rückseite aufgelistet.

1

Darmstadt / Landshut / Würzburg Jun 1, 2019

---

### PRÜFUNGSCHWERPUNKTE

---

<p><b>Normen und Standards</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• DIN 69901 und ISO 21500</li><li>• Individual Competence Baseline 4.0</li><li>• PMBoK und PRINCE 2</li><li>• Agiles Manifest</li><li>• Scrum Guide</li><li>• Reifegradmodelle CMMI, PMMM etc.</li></ul> <p><b>Traditionelles PM: Initialisierung und Definition</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektarten, Projektsteckbrief und Project Canvas</li><li>• Projekt Kick-off und Projektstart-Workshop</li><li>• Magisches Dreieck, Zieldefinition und SMART</li><li>• Anforderungsmanagement, Lasten- und Pflichtenheft</li><li>• Projektorganisation, Organigramm, AKV/RACI, Eskalation</li><li>• Rollen im Projekt, Lenkungsausschuss, PMO, PO</li><li>• Phasenplan, Meilensteinplan</li></ul> <p><b>Traditionelles PM: Projektsteuerung</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Meilenstrentrendanalyse</li><li>• Fertigstellungsgradbestimmung mit Prozent-Start/Ende, Primär-, Sekundär- und Zeitproportionalitäten, Statusschritten, Restaufwand- und Expertenschätzung</li><li>• Earned Value Analyse</li><li>• Kosten- und Terminentwicklungsindex</li><li>• Lineare und additive Prognosen</li><li>• Steuerungsmaßnahmen inkl. Ressourcen verändern etc.</li></ul> <p><b>Kontinuierliche Aufgaben</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Stakeholder- und Risikomanagement</li><li>• Projektmarketing und Dokumentenmanagement</li><li>• Konfigurations- und Änderungsmanagement</li><li>• Qualitätsmanagement und kontinuierliche Verbesserung</li><li>• Vertrags- und Nachforderungsmanagement</li><li>• Wissensmanagement</li></ul> <p><b>Agiles Projektmanagement</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Agiles Manifest, agile Werte und Prinzipien</li><li>• Besonderheiten agilen Planens</li><li>• Scrum inkl. Rollen, Artefakte, Ereignisse</li><li>• User Story, Epic, Story Points, Velocity</li><li>• Planning Poker</li><li>• Kanban (Prinzipien, Praktiken und Metriken)</li><li>• Gestaltungsmöglichkeiten des Kanbanboards</li><li>• Lean Prinzipien und Engpassstheorie</li><li>• Extreme Programming</li><li>• Crystal</li></ul>	<p><b>Vorgehensmodelle</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Wasserfallmodell</li><li>• V-Modell</li><li>• Stage-Gate / Quality Gate</li><li>• Simultaneous Engineering</li><li>• Spiralmodell</li><li>• Agile Vorgehensmodelle</li></ul> <p><b>Traditionelles PM: Projektplanung</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektstrukturplan und Arbeitspakete</li><li>• Aufwandsschätzung (Experten, Analogien, Dreipunkt, parametergestützt, Funktionspunkte)</li><li>• Parkinsonsches Gesetz, Studentensyndrom</li><li>• Contingency und Management Reserve</li><li>• Ablauf- und Terminplanung inkl. Netzplan und Balkenplan sowie Critical Chain Project Management</li><li>• Ressourcen-/Kostenplan mit Kostengang und Kostensumme</li></ul> <p><b>Traditionelles PM: Projektabschluss</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Projektabnahme/-evaluation</li><li>• Nachkalkulation</li><li>• Lessons Learned</li><li>• Infrastruktur und Organisation auflösen</li></ul> <p><b>Führung</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Teamzusammenstellung</li><li>• Rollenmodell nach Belbin</li><li>• Teamentwicklung nach Tuckman</li><li>• Johari-Fenster</li><li>• Konfliktmanagement, Unterschied Konflikt und Krise</li><li>• Laterale Führung, Arten von Macht</li><li>• Kommunikation inkl. Sender-Empfänger-Modell, Kommunikationsquadrat/4-Ohren-Modell</li><li>• Feedback-Regeln und Motivation</li></ul> <p><b>Hybrides Projektmanagement</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Einflussfaktoren für die Wahl und das Tailoring hybrider Vorgehensmodelle (Boehm/Turner und andere)</li><li>• Stacey Matrix</li><li>• Cynefin - Framework</li><li>• HyProMM</li><li>• Parallele, sequenzielle und integrierte hybride Modelle</li><li>• ScrumBan, Wasser-Scrum-Fall etc.</li></ul>
---	--

2