

Facts and Figures

Wer macht mit?



Wer ist die Zielgruppe?



Studierende mit fundierten Qualifikationen im modernen Projektmanagement

Was kostet es?



In der Pilotphase ist das Zertifikat für Studierende der beteiligten Hochschulen kostenlos

Wie sieht die Prüfung aus?



50 Multiple-Choice Fragen
60 Minuten Dauer
25 Punkte zum Bestehen notwendig

Wie bereite ich mich vor?



Die Vorbereitung erfolgt in Abstimmung mit den betreuenden PrüferInnen an den beteiligten Hochschulen

Was habe ich davon?



Eines der derzeit modernsten und umfassendsten Zertifikate über traditionelles, agiles und hybrides PM



Prüfer

Prof. Dr. Holger Timinger
holger.timinger@haw-landshut.de

Prof. Dr. Matthias Vieth
matthias.vieth@h-da.de

Prof. Dr. Harald Wehnes
wehnes@informatik.uni-wuerzburg.de



Hochschulzertifikat Modernes Projektmanagement

Hochschulübergreifender
Qualifikationsnachweis im
Projektmanagement

Klausur Stufe 1 - Foundation

Standards und Normen (1 Frage)

DIN 69901 und ISO 21500
Individual Competence Baseline 4.0
PMBoK und PRINCE 2
Agiles Manifest, Scrum Guide etc.
Reifegradmodelle CMMI, PMMM etc.

Vorgehensmodelle (3 Fragen)

Wasserfallmodell und V-Modell
Stage-Gate / Quality Gate
Simultaneous Engineering
Spiralmodell
Agile Vorgehensmodelle

Traditionelles Projektmanagement (16 Fragen)

Projektarten, -steckbrief und Project Canvas
Projekt Kick-off und Start-Workshop
Magisches Dreieck, Zieldefinition und SMART
Anforderungsmanagement, Lasten- / Pflichtenheft
Projektorga (Organigramm, AKV/RACI, Eskalation)
Rollen im Projekt, Lenkungsausschuss, PMO, PO
Phasenplan, Meilensteinplan
Projektstrukturplan und Arbeitspakete
Aufwandsschätzung
Parkinsonsches Gesetz und Studentensyndrom
Contingency und Management Reserve
Ablauf-/Terminplanung (Netzplan, Gantt)
Critical Chain Project Management
Ressourcen-/Kostenplan mit Kostengang/-summe
Meilenstein- und Kostentrendanalyse
Fertigstellungsgradbestimmung mit Prozent-
Start/Ende, Proportionalitäten, Statusschritten,
Schätzung ...

Earned Value Analyse (englische Begriffe)
Kosten- und Terminentwicklungsindex
Lineare und additive Prognose
Steuerungsmaßnahmen
Projektabhahnung und Nachkalkulation
Lessons Learned, Infrastruktur u. Organisation
auflösen
Kontinuierliche Aufgaben, wie Risiko-, Stake-
holder-, Qualitäts-, Vertrags-, Nachforderungs-,
Konfigurations- u. Änderungs- und Dokumenten-
management, Berichtswesen

Führung (5 Fragen)

Teamzusammenstellung
Rollenmodell nach Belbin
Teamentwicklung nach Tuckman
Johari-Fenster
Konfliktmanagement, Konflikte und Krisen
Führung, Führungsmodelle und Führungs-
stile
Holacracy
Laterale Führung
Arten von Macht
Kommunikation inkl. Sender-Empfänger-Modell
Kommunikationsquadrat/4-Ohren-Modell
Feedback-Regeln, Motivation
Portfolio- und Programmmanagement

Agiles Projektmanagement (16 Fragen)

Agiles Manifest, Agile Werte und Prinzipien
Agiler Mindset
Besonderheiten agilen Planens und Steuerns
Scrum Rollen, Artefakte und Events/Aktivitäten
User Story, Epic, Story Points, Velocity
Planning Poker
Agile Skalierung (LeSS, Nexus, SAFe etc.)
Kanban Prinzipien, Praktiken und Metriken
Gestaltungsmöglichkeiten des Kanban-
boards
Berichtswesen agiler Projekte inkl. Burndown Charts
Lean Prinzipien und Engpassstheorie
Design Thinking, DevOps, Lean Start-up
Extreme Programming und Crystal

Hybrides Projektmanagement (9 Fragen)

Einflussfaktoren für die Wahl eines Vorge-
hensmodells
Tailoring hybrider Vorgehensmodelle
(Boehm/Turner und andere)
Stacey Matrix, Cynefin-Framework,
HyProMM
Parallele, sequenzielle und integrierte
hybride Modelle
ScrumBan
Wasser-Scrum-Fall, V-Scrum etc.

Bericht Stufe 2 - Professional

Voraussetzungen

Erwerb Foundation Level
Anmeldung zu Professional Level vor Abgabe des Berichts

Bericht

Mindestens 20 Seiten Umfang, Bewertung mit Note 2,0 oder besser
Bearbeitungszeit max. 6 Monate ab Anmeldung (je nach Prüfer/in auch kürzer)
Bericht dient als Kompetenznachweis für Anwendung des Projektmanagements in der
Praxis
Inhalt des Berichts:
Der Bericht kann entweder ein ausgewähltes Thema des Projektmanagements tiefgehend
behandeln und die Anwendung in der Praxis belegen, oder
das Projektmanagement für ein reales Praxisprojekt erläutern.
In jedem Fall schließt der Bericht eine kritische Reflexion des Themas ein.
Der Professional Level kann bei Nichtbestehen einmalig mit einem neuen Projekt wiederholt
werden.

Aufbau

Das Hochschulzertifikat **Modernes Projektmanagement** besteht aus 3 Stufen: Be-
reits in der Einstiegsstufe **Foundation** müssen TeilnehmerInnen Kompetenzen im
traditionellen, agilen und hybriden Projektmanagement nachweisen. Damit wei-
sen ZertifikatsinhaberInnen deutlich umfangreichere Qualifikationen als in ande-
ren Einstiegszertifikaten nach. In der Stufe **Professional** weisen TeilnehmerInnen
zusätzlich praktische Fertigkeiten nach. Die Stufe **Excellence** zeichnet Personen
mit herausragenden Ergebnissen aus.



Antrag auf Zertifizierung

Angaben zur Zertifizierung

PrüferIn: _____ Zertifizierungsort: _____

Zertifizierungsstufe: 1 - Foundation

Zertifizierungsdatum: _____

- Hiermit erkläre ich, dass ich die oben genannte Prüfungsklausur selbstständig und ohne Unter-
stützung durch Dritte durchführe. Ich erkläre mich bereit, während der Prüfung an einer
Videokonferenz mit Bild (Video von mir) und Ton (Mikrofon und Lautsprecher) teilzunehmen.
Die dafür notwendige technische Ausstattung habe ich verfügbar und setze ich ein. Darü-
ber hinaus erkläre ich mich auf Anforderung der Prüfer bereit, meinen Bildschirm zwecks
Prüfung der Ordnungsmäßigkeit der Prüfung freizuschalten. Die Videokonferenz wird nicht
aufgezeichnet. Zuwiderhandlungen führen zum dauerhaften Ausschluss vom Hochschulzerti-
fikat Modernes Projektmanagement. Mir ist bekannt und ich akzeptiere, dass der Rechtsweg
ausgeschlossen ist.

Zertifizierungsstufe: 2- Professional

Anmeldedatum: _____

Titel der Projektarbeit: _____

Zertifizierungsstufe: 3- Excellence

Datum des Assessments: _____

Angaben zur Person

Titel: _____

Vorname: _____ Nachname: _____

Geburtstag: _____ Geburtsort: _____

Hochschul-E-Mail-Adresse: _____

Hochschule: _____

- Bachelor Semester:
 Master

Studiengang: _____

Belegte Module mit Bezug zum Projektmanagement

Modul:	PrüferIn:	bestanden	Bewertung ausstehend	nicht bestanden
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

- Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass ich zum Zeitpunkt der Durchführung der Zerti-
fikatsprüfung an einer der am Hochschulzertifikat Modernes Projektmanagement teilneh-
menden Hochschulen immatrikuliert bin und dass die oben gemachten Angaben korrekt
sind. Während der Zertifizierungsprüfung werde ich mich durch einen gültigen Studierenden-
ausweis / Immatrikulationsbescheinigung inkl. Lichtbildausweis ausweisen. Mir ist bekannt,
dass der Rechtsweg ausgeschlossen ist.

Die erfassten personenbezogenen Daten und das Prüfungsergebnis werden ausschließlich durch
den Prüfer/die Prüferin gespeichert. Die Speicherung erfolgt zur ordnungsgemäßen Durchführung
der Prüfung und zur späteren Ausstellung des Zertifikats. Zur Durchführung der Prüfung wird ein
Account mit Namen und E-Mail-Adresse auf <http://moodle.hs-zert.info> angelegt und nach der
Prüfung wieder gelöscht. Darüber hinaus werden keine personenbezogenen Daten veröffentlicht
und an Dritte weitergegeben. Eine Löschung der Daten kann beim Prüfenden beantragt werden.
Ein Antrag auf Löschung der Daten vor Durchführung der Prüfung und Zertifikatsausstellung führt
zum Ausschluss der Prüfung bzw. zur Nichtausstellung des Zertifikats. Ein Antrag auf Löschung der
Daten nach Zertifikatsausstellung führt zum Ausschluss von späteren Höherzertifizierungen. Die Da-
tenerhebung erfolgt gemäß dem für die das Zertifikat ausstellende Hochschule (Verantwortlicher)
einschlägigen Landesdatenschutzrecht. Die von der jeweiligen Hochschule zum Studienbetrieb ge-
mäß Art. 13 Datenschutzgrundverordnung (DSGVO) gegebenen Informationen (z.B. zu Rechten und
Beschwerden) sind auch für dieses Zertifikat maßgeblich.

Ort, Datum

Unterschrift AntragstellerIn