

# Vorlesung „Professionelles Projektmanagement in der Praxis“

Prof. Dr. Harald Wehnes

## Klausur

Datum: 29.07.2019

**Bearbeitungszeit: 80 Minuten**

**Bewertung:**

1	2	3	4	5	6	Summe	Note

**Bitte füllen Sie Ihre persönlichen Daten in die folgende Tabelle**

Name:	Vorname:
Matrikelnummer:	Geburtsdatum:
Studiengang:	

**Lesen Sie die Aufgabenstellungen sorgfältig durch!**  
**Einziges zugelassenes Hilfsmittel ist der am 22.07.2019 abgegebene Projektbericht Ihres Teams.**  
**Geben Sie alle Blätter der Aufgabenstellung mit ab!**

**Die Klausur besteht aus 6 Themenblöcken:**

- |  |      |
|--|------|
| 1. Projektmanagement – Allgemeines (multiple choice) | 10 P |
| 2. Agiles Projektmanagement                          | 30 P |
| 3. Projektumfeld und Stakeholdermanagement           | 10 P |
| 4. Projektphasen und Meilensteine                    | 10 P |
| 5. Projektplanung und Projektstrukturplan            | 10 P |
| 6. Kommunikation, Risikomanagement                   | 10 P |

**Viel Erfolg!**

## Aufgabe 1: Projektmanagement – Allgemeines

**10 Punkte**  
(1 Punkt pro Aufgabe)

### 1. Welches der folgenden Ziele gehört nicht zum magischen Dreieck?

- Ergebnisziel
- Kommunikationsziel
- Kostenziel
- Terminziel

### 2. Wie lauten die Projektmanagement-Phasen gemäß DIN 69901?

- Vorbereitung, Grobplanung, Feinplanung, Durchführung, Abschluss
- Projektstart, Planung, Durchführung, Abnahme, Abschluss
- Initialisierung, Definition, Planung, Steuerung, Abschluss
- Definition, Planung, Durchführung, Test, Abnahme

### 3. Was versteht man unter dem Vorgehensmodell „Wasser-Scrum-Fall“?

- Die einzelnen Sprints entsprechen den Phasen des Wasserfallmodells
- Einer oder mehrere Sprints werden in mehrere Phasen gemäß des Wasserfallmodells unterteilt
- Eine oder mehrere Phasen des Wasserfallmodells werden als Scrum Teilprojekt durchgeführt
- Der Begriff soll die Unvereinbarkeit des Wasserfallmodells und Scrum betonen

### 4. Was ist ein Projektportfolio?

- Sammlung von Projektberichten
- Menge von Projekten und Programmen eines Unternehmens
- Menge von abgeschlossenen Projekten
- Das Projektmanagement Office (PMO) eines Unternehmens

### 5. Was ist zeitlich unbeschränkt?

- Programm
- Projekt
- Projektportfolio
- Teilprojekt

## Aufgabe 2: Agiles Projektmanagement

30 Punkte

- 2.1 Das Agile Manifest kennt 4 Leitsätze. (1,5 P)  
Nennen Sie diese, indem Sie die folgende Tabelle vervollständigen!

Beispiel:

A	Relation	B
1	ist wichtiger als	2
	ist wichtiger als	
	ist wichtiger als	
	ist wichtiger als	

1. Individuen und Interaktionen
2. Prozesse und Werkzeuge
3. ...- 8

- 2.2 Was versteht man unter einem MVP? (1,5 P)  
Welchen Nutzen hat ein MVP?

- 2.3 Erläutern Sie den Aufbau von User Stories allgemein und mit einem Beispiel (3 P)

- 2.7 Der Geschäftsführer kommt zum Entwicklungsteam und bittet dieses, eine sehr wichtige Aufgabe schnell zu übernehmen. (1 P)  
Was sollte das Team tun?

- 2.8 Was ist der Unterschied zwischen einem Product Backlog und einem Sprint Backlog? (2 P)

- 2.14 Was versteht man unter dem Pull-Prinzip bei Kanban? (1 P)

### **Aufgabe 3: Projektumfeld und Stakeholdermanagement 10 Punkte**

**3.2 Die Bayerische Staatsregierung (Sponsor) hat beschlossen, dass mittelständische IT-Unternehmen aus Bayern auf dem Weg in die Digitalisierung durch die bayerischen Universitäten verstärkt unterstützt werden. Der Wissenstransfer soll über gemeinsame Projekte erfolgen, die in Form von Studien-, Bachelor- oder Masterarbeiten umgesetzt werden.**

**Sie werden beauftragt, eine Webplattform zu erstellen, auf der die Forschungsgebiete der Informatik-Institute der bayerischen Universitäten und die Projektideen der bayerischen IT-Unternehmen übersichtlich dargestellt werden.**

**Wer sind die wichtigsten Stakeholder (ohne Projektteammitglieder)?**

**(4 sind ausreichend)**

**(2 P)**

- 
- 
- 
- 

**3.3 Führen Sie für eine der Nutzergruppen der Plattform von 3.2 eine Stakeholderanalyse durch!**

**(2 P)**

**Stakeholder:**

- Erwartungen:
- Befürchtungen:
- Betroffenheit und Art der Betroffenheit durch das Projekt:
- Einfluss (Macht) auf das Projekt:
- Erwartete Einstellung zum Projekt:

**3.4 Zeichnen Sie ein Stakeholderportfolio mit Achsenbeschriftung und tragen Sie Ihren Stakeholder von 3.3 ein!**

**(2 P)**



**3.5 Tragen Sie die in 3.2 ermittelten Stakeholder in die Umfeld-Tabelle ein! (2 P)**

	<b>Intern</b>	<b>Extern</b>
<b>Sachlich</b>		
<b>Sozial</b>		

## Aufgabe 4: Projektphasen und Meilensteine

10 Punkte

Sie werden als Projektleiter vom Veranstalter des Africa-Festivals 2020 beauftragt, eine neue Website plus App für diese Veranstaltung zu erstellen.

Es gibt folgende zeitliche Eckdaten:

- Die Veranstaltung findet vom 29. Mai bis 01. Juni 2020 in Würzburg statt.
- Projektstarttermin ist der 01.08.2019.

4.1 Strukturieren Sie das Software-Entwicklungsprojekt in 5 Phasen - nach traditionellem Projektmanagement.

Erstellen Sie einen tabellarischen Phasenplan mit den wichtigsten Meilenstein-Ergebnissen jeder Phase! (6 P)

Phase	Zeitraum von - bis	MS Nr	Meilenstein-Ergebnis	Termin
		M0	Projektstart	
		M1		
		M2		
		M3		
		M4		
		M5		

4.2 Stellen Sie den Phasenplan von 4.1 mit Meilensteinen grafisch dar! (4 P)

## **Aufgabe 5: Projektplanung und Projektstrukturplan**

**10 Punkte**

**5.2 Nennen Sie 4 Ziele der Projektstrukturplanung! (2 P)**

- 
- 
- 
- 

**5.3 Wie können Sie sicherstellen, dass ein Projektstrukturplan (PSP) „vollständig“ ist? (1 P)**

**5.4 Sie werden als Projektleiter beauftragt, eine Webplattform zu erstellen, auf der die Forschungsgebiete der Informatik-Institute der bayerischen Universitäten und die Projektideen der bayerischen IT-Unternehmen systematisch dargestellt sind. (vgl. 2.3).**

**Erstellen Sie einen phasenorientierten PSP mit Codierung der Arbeitspakete! Verwenden Sie dazu das Formularblatt der nächsten Seite. (6 P)**

**Webplattform für Universitäten  
& IT-Unternehmen in Bayern**

