

# Facts and Figures

**Wer macht mit?**



**Wer ist die Zielgruppe?**



Studierende mit fundierten Qualifikationen im modernen Projektmanagement

**Was kostet es?**



In der Pilotphase ist das Zertifikat für Studierende der beteiligten Hochschulen kostenlos

**Wie sieht die Prüfung aus?**



50 Multiple-Choice Fragen  
60 Minuten Dauer  
25 Punkte zum Bestehen notwendig

**Wie bereite ich mich vor?**



Die Vorbereitung erfolgt in Abstimmung mit den betreuenden PrüferInnen an den beteiligten Hochschulen

**Was habe ich davon?**



Eines der derzeit modernsten und umfassendsten Zertifikate über traditionelles, agiles und hybrides PM



Prüfer

Prof. Dr. Holger Timinger  
[holger.timinger@haw-landshut.de](mailto:holger.timinger@haw-landshut.de)

Prof. Dr. Matthias Vieth  
[matthias.vieth@h-da.de](mailto:matthias.vieth@h-da.de)

Prof. Dr. Harald Wehnes  
[wehnes@informatik.uni-wuerzburg.de](mailto:wehnes@informatik.uni-wuerzburg.de)



Hochschulzertifikat  
Modernes  
Projektmanagement

Hochschulübergreifender  
Qualifikationsnachweis im  
Projektmanagement

## Klausur Stufe 1 - Foundation

### Standards und Normen (1 Frage)

DIN 69901 und ISO 21500  
Individual Competence Baseline 4.0  
PMBok und PRINCE 2  
Agiles Manifest, Scrum Guide etc.  
Reifegradmodelle CMMI, PMMM etc.

### Vorgehensmodelle (3 Fragen)

Wasserfallmodell und V-Modell  
Stage-Gate / Quality Gate  
Simultaneous Engineering  
Spiralmodell  
Agile Vorgehensmodelle

### Traditionelles Projektmanagement (16 Fragen)

Projektarten, -steckbrief und Project Canvas  
Projekt Kick-off und Start-Workshop  
Magisches Dreieck, Zieldefinition und SMART  
Anforderungsmanagement, Lasten- / Pflichtenheft  
Projektorga (Organigramm, AKV/RACI, Eskalation)  
Rollen im Projekt, Lenkungsausschuss, PMO, PO  
Phasenplan, Meilensteinplan  
Projektstrukturplan und Arbeitspakete  
Aufwandsschätzung  
Parkinsonsches Gesetz und Studentensyndrom  
Contingency und Management Reserve  
Ablauf-/Terminplanung (Netzplan, Gantt)  
Critical Chain Project Management  
Ressourcen-/Kostenplan mit Kostengang/-summe  
Meilenstein- und Kostentrendanalyse  
Fertigstellungsgradbestimmung mit Prozent-  
Start/Ende, Proportionalitäten, Statusschritten,  
Schätzung ...

Earned Value Analyse (englische Begriffe)  
Kosten- und Terminentwicklungsindex  
Lineare und additive Prognose  
Steuerungsmaßnahmen  
Projektabhahnung und Nachkalkulation  
Lessons Learned, Infrastruktur u. Organisation  
auflösen  
Kontinuierliche Aufgaben, wie Risiko-, Stake-  
holder-, Qualitäts-, Vertrags-, Nachforderungs-,  
Konfigurations- u. Änderungs- und Dokumenten-  
management, Berichtswesen

### Führung (5 Fragen)

Teamzusammenstellung  
Rollenmodell nach Belbin  
Teamentwicklung nach Tuckman  
Johari-Fenster  
Konfliktmanagement, Konflikte und Krisen  
Führung, Führungsmodelle und Führungs-  
stile  
Holacracy  
Laterale Führung  
Arten von Macht  
Kommunikation inkl. Sender-Empfänger-Modell  
Kommunikationsquadrat/4-Ohren-Modell  
Feedback-Regeln, Motivation  
Portfolio- und Programmmanagement

### Agiles Projektmanagement (16 Fragen)

Agiles Manifest, Agile Werte und Prinzipien  
Agiler Mindset  
Besonderheiten agilen Planens und Steuerns  
Scrum Rollen, Artefakte und Events/Aktivitäten  
User Story, Epic, Story Points, Velocity  
Planning Poker  
Agile Skalierung (LeSS, Nexus, SAFe etc.)  
Kanban Prinzipien, Praktiken und Metriken  
Gestaltungsmöglichkeiten des Kanban-  
boards  
Berichtswesen agiler Projekte inkl. Burndown Charts  
Lean Prinzipien und Engpassstheorie  
Design Thinking, DevOps, Lean Start-up  
Extreme Programming und Crystal

### Hybrides Projektmanagement (9 Fragen)

Einflussfaktoren für die Wahl eines Vorge-  
hensmodells  
Tailoring hybrider Vorgehensmodelle  
(Boehm/Turner und andere)  
Stacey Matrix, Cynefin-Framework,  
HyProMM  
Parallele, sequenzielle und integrierte  
hybride Modelle  
ScrumBan  
Wasser-Scrum-Fall, V-Scrum etc.

## Bericht Stufe 2 - Professional

### Voraussetzungen

Erwerb Foundation Level  
Anmeldung zu Professional Level vor Abgabe des Berichts

### Bericht

Mindestens 20 Seiten Umfang, Bewertung mit Note 2,0 oder besser  
Bearbeitungszeit max. 6 Monate ab Anmeldung (je nach Prüfer/in auch kürzer)  
Bericht dient als Kompetenznachweis für Anwendung des Projektmanagements in der  
Praxis  
Inhalt des Berichts:  
Der Bericht kann entweder ein ausgewähltes Thema des Projektmanagements tiefgehend  
behandeln und die Anwendung in der Praxis belegen, oder  
das Projektmanagement für ein reales Praxisprojekt erläutern.  
In jedem Fall schließt der Bericht eine kritische Reflexion des Themas ein.  
Der Professional Level kann bei Nichtbestehen einmalig mit einem neuen Projekt wiederholt  
werden.

# Aufbau

Das Hochschulzertifikat **Modernes Projektmanagement** besteht aus 3 Stufen: Be-  
reits in der Einstiegsstufe **Foundation** müssen TeilnehmerInnen Kompetenzen im  
traditionellen, agilen und hybriden Projektmanagement nachweisen. Damit wei-  
sen ZertifikatsinhaberInnen deutlich umfangreichere Qualifikationen als in ande-  
ren Einstiegszertifikaten nach. In der Stufe **Professional** weisen TeilnehmerInnen  
zusätzlich praktische Fertigkeiten nach. Die Stufe **Excellence** zeichnet Personen  
mit herausragenden Ergebnissen aus.



# Antrag auf Zertifizierung

## Angaben zur Zertifizierung

PrüferIn: \_\_\_\_\_ Zertifizierungsort: \_\_\_\_\_

Zertifizierungsstufe<sup>\*)</sup>:  1 - Foundation

Zertifizierungsdatum: \_\_\_\_\_

- Hiermit erkläre ich, dass ich die oben genannte Prüfungsklausur selbstständig und ohne Unter-  
stützung durch Dritte durchführe. Ich erkläre mich bereit, während der Prüfung an einer  
Videokonferenz mit Bild (Video von mir) und Ton (Mikrofon und Lautsprecher) teilzunehmen.  
Die dafür notwendige technische Ausstattung habe ich verfügbar und setze ich ein. Darü-  
ber hinaus erkläre ich mich auf Anforderung der Prüfer bereit, meinen Bildschirm zwecks  
Prüfung der Ordnungsmäßigkeit der Prüfung freizuschalten. Die Videokonferenz wird nicht  
aufgezeichnet. Zuwiderhandlungen führen zum dauerhaften Ausschluss vom Hochschulzerti-  
fikat Modernes Projektmanagement. Mir ist bekannt und ich akzeptiere, dass der Rechtsweg  
ausgeschlossen ist.

Zertifizierungsstufe<sup>\*)</sup>:  2- Professional

Anmeldedatum: \_\_\_\_\_

Titel der Projektarbeit: \_\_\_\_\_

Zertifizierungsstufe<sup>\*)</sup>:  3- Excellence

Datum des Assessments: \_\_\_\_\_

<sup>\*)</sup> Die Entscheidung über Annahme der Anmeldung trifft der/die jeweilige Prüfer/in

## Angaben zur Person

Titel: \_\_\_\_\_

Vorname: \_\_\_\_\_ Nachname: \_\_\_\_\_

Geburtstag: \_\_\_\_\_ Geburtsort: \_\_\_\_\_

Hochschul-E-Mail-Adresse: \_\_\_\_\_

Hochschule: \_\_\_\_\_

- Bachelor Semester: \_\_\_\_\_  
 Master

Studiengang: \_\_\_\_\_

## Belegte Module mit Bezug zum Projektmanagement

Modul:	PrüferIn:	bestanden	Bewertung ausstehend	nicht bestanden
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>
_____	_____	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>

- Mit meiner Unterschrift bestätige ich, dass ich zum Zeitpunkt der Durchführung der Zerti-  
fikatsprüfung an einer der am Hochschulzertifikat Modernes Projektmanagement teilneh-  
menden Hochschulen immatrikuliert bin und dass die oben gemachten Angaben korrekt  
sind. Während der Zertifizierungsprüfung werde ich mich durch einen gültigen Studierendens-  
ausweis / Immatrikulationsbescheinigung inkl. Lichtbildausweis ausweisen. Mir ist bekannt,  
dass der Rechtsweg ausgeschlossen ist.

Die erfassten personenbezogenen Daten und das Prüfungsergebnis werden ausschließlich durch  
den Prüfer/die Prüferin gespeichert. Die Speicherung erfolgt zur ordnungsgemäßen Durchführung  
der Prüfung und zur späteren Ausstellung des Zertifikats. Zur Durchführung der Prüfung wird ein  
Account mit Namen und E-Mail-Adresse auf <http://moodle.hs-zert.info> angelegt und nach der  
Prüfung wieder gelöscht. Darüber hinaus werden keine personenbezogenen Daten veröffentlicht  
und an Dritte weitergegeben. Eine Löschung der Daten kann beim Prüfenden beantragt werden.  
Ein Antrag auf Löschung der Daten vor Durchführung der Prüfung und Zertifikatsausstellung führt  
zum Ausschluss der Prüfung bzw. zur Nichtausstellung des Zertifikats. Ein Antrag auf Löschung der  
Daten nach Zertifikatsausstellung führt zum Ausschluss von späteren Höherzertifizierungen. Die Da-  
tenerhebung erfolgt gemäß dem für die das Zertifikat ausstellende Hochschule (Verantwortlicher)  
einschlägigen Landesdatenschutzrecht. Die von der jeweiligen Hochschule zum Studienbetrieb ge-  
mäß Art. 13 Datenschutzgrundverordnung (DSGVO) gegebenen Informationen (z.B. zu Rechten und  
Beschwerden) sind auch für dieses Zertifikat maßgeblich.

Ort, Datum

Unterschrift AntragstellerIn